



COMUNE DI FISCAGLIA

Provincia di Ferrara

Oggetto: iniziativa A.P.P.I. Farm-un distretto produttivo sostenibile - RELAZIONE FINALE.

Progetto partecipativo finanziato con il contributo della Regione Emilia-Romagna ai sensi della Legge regionale 15/2018. Bando Partecipazione 2020.

Data presentazione progetto 14/03/2021

Data avvio processo partecipativo 16/02/2021

Data presentazione relazione finale 30/08/2021

1) RELAZIONE SINTETICA

Sintesi descrittiva del progetto, descrivendo tutti gli elementi che consentano, anche ai non addetti ai lavori, di comprendere il processo partecipativo:

Il progetto ha avuto al centro la rigenerazione di due immobili con area verde di proprietà del Comune di Fiscaglia con l'obiettivo di presentare una proposta condivisa sulle modalità di rigenerazione. Gli immobili, siti in località Migliarino, rientrano in un progetto più ampio che intende sviluppare una filiera produttiva per nuove imprese e start up innovative o aziende esistenti, orientato alla sostenibilità nella sua accezione più ampia, partendo da quella ambientale, all'economia circolare, alla green economy, in tutte le declinazioni previste all'interno della politica territoriale di Metropoli di Paesaggio.

Metropoli di Paesaggio è una strategia territoriale, elaborata in particolare per la provincia di Ferrara a partire dal 2015, basata sulla valorizzazione del paesaggio come migliore infrastruttura, e sul collegamento tra aree urbane, periurbane e suburbane attraverso la ri-organizzazione di una rete di mobilità intermodale sostenibile e innovativa.

Il progetto è supportato da un gruppo di partner a scala locale e provinciale, e la proposta condivisa finale è stata elaborata a seguito di 9 incontri sia on line che in presenza.

Sono stati previsti sia il Tavolo di Negoziazione, cui hanno partecipato gli stessi attori dell'accordo formale, sia il Comitato di Garanzia locale composto da due soggetti che in particolare hanno presidiato gli aspetti della efficacia della partecipazione e comunicazione e la tutela degli interessi della comunità locale.



Al termine del percorso sono state impostate le modalità di monitoraggio delle attività da attuare e sviluppare sulla base di una road map che individua alcuni passaggi progettuali e strumenti per aggiornare i soggetti interessati su quanto verrà progressivamente realizzato.

2) TITOLO, OGGETTO, TEMPI E CONTESTO DEL PROCESSO PARTECIPATIVO

Titolo del progetto:	A . P . P . I . farm un distretto produttivo sostenibile
Soggetto richiedente:	Comune di Fiscaglia
Ente titolare della decisione	Comune di Fiscaglia

Oggetto del processo partecipativo:

Oggetto del percorso è stato condividere con i principali stakeholder interessati - in particolar modo i giovani neodiplomati e neolaureati e/o che comunque si affacciano sul mondo del lavoro l'orientamento del Comune di Fiscaglia di rigenerare un sistema di spazi di proprietà dell'amministrazione comunale, costituito da due volumi (per un totale di circa 800 mq) e da un'ampia superficie a verde, sito in Migliarino, sulla congiunzione tra via Roma e via Caprai e prospiciente la rotonda di entrata al paese. Tale area è in disuso e da recuperare, con l'obiettivo di sviluppare una filiera produttiva per nuove imprese e start up innovative esistenti, orientata alla sostenibilità (nella sua accezione più ampia, partendo da quella ambientale), all'economia circolare, alla green economy, in tutte le declinazioni previste all'interno della politica territoriale di Metropoli di Paesaggio (Landscape Metropolis | Paesaggio come Infrastruttura (metropolidipaesaggio.it)). Mediante il processo partecipativo si è inteso anche avviare un confronto sulla scelta sulle funzioni da inserire negli immobili e nell'area verde, in coerenza con gli spazi a disposizione.

Oggetto del procedimento amministrativo

indicare l'oggetto e i riferimenti dell'atto amministrativo adottato, collegato al processo:

Con la Deliberazione della Giunta Comunale Deliberazione n° 110 in data 15/12/2020 si è approvato il documento descrittivo del progetto "A.P.P.I. Farm (Ambiente Paesaggio Produzione Innovazione): un distretto produttivo sostenibile sulla politica territoriale di Metropoli. con lo stesso documento si è approvata la partecipazione del Comune di Fiscaglia, in qualità di Soggetto Richiedente e di Soggetto titolare della decisione, ai sensi del bando regionale, di recepire ed approvare l'Accordo formale per lo sviluppo del processo partecipativo e di impegnarsi a sospendere ogni atto in merito al processo prima del suo termine.

Con Delibera di Giunta Comunale n. 57 del 30/07/2021 l'Amministrazione Comunale ha recepito integralmente le conclusioni del processo partecipativo, come indicate nel Documento di Proposta Partecipata.

Tempi e durata del processo partecipativo

Indicare data di inizio e fine previsti ed effettivi e la durata del processo e la motivazione di eventuali scostamenti. Indicare se è stata richiesta e concessa la proroga ai sensi dell'art.15, comma 3 della L.R. 15 / 2018:

Le date previste di inizio (16 febbraio) e di termine del percorso (13 luglio) sono anche state quelle effettive.

Contesto in cui si è svolto il processo partecipativo

Breve descrizione del contesto, cioè ambito territoriale interessato dal progetto, popolazione residente ed altri elementi utili per comprendere il contesto. In particolare, evidenziare eventuali aspetti problematici rilevanti per il processo:

Fiscaglia è un Comune nato nel 2014 dal processo di fusione dei preesistenti Comuni di Massa Fiscaglia, Migliaro e Migliarino, e conta una superficie di circa 115Kmq. Connesso al tale fusione, fu peraltro attivato, tra il dicembre 2013 e il luglio 2014, un percorso partecipativo dal titolo Percorso di consultazione sullo Statuto e la struttura organizzativa del futuro Comune di Fiscaglia, sviluppato proprio con il sostegno della regione Emilia-Romagna, attraverso la L.R. 3/2010. Al 2012 la popolazione residente era di circa 9500 persone, mentre il dato aggiornato a dicembre 2020 conta 8514 cittadini, con la prevalenza di persone anziane (31,42% oltre i 65 anni, dato del 2019) e con un tasso di pressione sui sistemi sociali piuttosto elevato.

L'età media del territorio regionale si attesta sui 48,7 anni mentre la media del Comune si alza ai 51,2 con una densità abitativa di 74,3 abitanti per Km².

Sono presenti alti tassi di disoccupazione (11,7%) inattività (50,7%) e basso livello occupazionale (43,5%)

Le attività che producono occupazione (fissa o stagionale) sono:

- agricoltura (estensiva di cereali, pomodoro, ortaggi)
- manifattura (alimentare e imprese meccaniche soprattutto tra Migliaro e Migliarino)
- edilizia (micro imprese)
- trasporti (tali imprese beneficiano della vicina area industriale di Ostellato)

Delle attività economiche locali, 187 imprese sono agricole (25,2% sul totale delle imprese; 69 imprese sono manifatturiere (9,3% del tot.); 107 imprese sono edili (14,4% sul tot.); 36 imprese sono di trasporto e magazzino (4,9% sul tot.).

L'attuale Amministrazione, il cui mandato ha avuto inizio nel corso del 2019, si è impegnata a ricucire la distanza tra Istituzione e cittadini, iniziando nell'autunno scorso un processo partecipato il cui scopo è incentrato sulla nascita (ormai prossima) della Consulta del Welfare. La Comunicazione, programmata e costante, ha dato vita a nuove partecipazioni, dirette e indirette, coinvolgendo gli abitanti di Fiscaglia di diverse fasce di età, provenienza e grado culturale.

Spicca una profonda sensibilità verso i temi ambientali, che ha portato e porterà sul territorio diversi interventi di efficientamento e sensibilizzazione, già inseriti nella programmazione dei prossimi mesi, tra cui:

- il proseguimento dell'azione di revamping, iniziato lo scorso anno, dell'illuminazione pubblica per le

località di Migliaro e Massa Fiscaglia;

- la contribuzione alle associazioni locali per l'acquisto di mezzi elettrici;
- l'efficientamento del Municipio di Migliaro tramite la sostituzione degli infissi e della centrale termica;
- la riqualificazione delle stazioni delle tre località principali che insistono sulla tratta Ferrara-Codigoro, che s'innesta nella visione strategica territoriale della Regione, prevedendone l'elettrificazione dell'intera tratta nelle proprie linee strategiche di mandato;
- l'installazione di un sistema di compostaggio di comunità nella frazione di Valcesura, atto a costituire un modello virtuoso replicabile su scala comunale e valorizzante per una piccola frazione di località
- la realizzazione (prevista per il 2021) di una centrale termica a cippato che andrà a servire il Centro Polifunzionale di Migliarino (sede di associazioni, gruppi sportivi, COC, biblioteca e sala polivalente), abbattendo costi energetici rilevanti;
- il passaggio in atto, in via sperimentale, verso una concreta tariffazione puntuale in collaborazione con il Gestore del servizio, Clara spa.
- la sensibilizzazione dei cittadini più giovani sui temi ambientali tramite giornate formative presso le scuole primarie e secondarie con il coinvolgimento di Clara spa e CADF spa.
- la partecipazione ai progetti Legambiente come "Puliamo il mondo"

Attualmente si attende per l'esito della presentazione del progetto in risposta all'avviso emanato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Politiche della Famiglia 'per il contrasto della povertà educativa e il sostegno delle opportunità culturali e educative di persone minorenni Educare in comune', circa le aree tematiche di cultura, arte e ambiente.

Una peculiarità creata da poco tempo è l'Assessorato all' Attrattività Imprenditoriale, oggi in capo al Sindaco, che ha come scopo quello di studiare le particolarità del Comune di Fiscaglia, trovare i giusti interlocutori e programmare soluzioni efficaci per favorire l'insediamento di nuove realtà economiche, con particolare attenzione alle giovani imprese e quelle a prevalenza femminile. A questo proposito, è programmato un bando per il 2021 che metterà a disposizione delle attività economiche risorse per la crescita e lo sviluppo.

Sul piano della mobilità sono stati realizzati degli interventi importanti sulle principali strade di collegamento, tanto quanto sulle strade bianche che collegano numerosi, piccoli quartieri delle zone rurali. Le piste ciclopedonali esistenti sono state oggetto di manutenzioni importanti, ripristinandone la sicurezza; nuove piste sono già oggetto di fondi da bandi regionali per la creazione di percorsi di collegamento tra le località. Da sottolineare, la ormai prossima realizzazione del "Cammino della Corba" che collegherà il centro della località di Massa Fiscaglia al Santuario della Madonna della Corba, meta importante di turisti provenienti da tutto il mondo.

Consulenze esterne (indicare se si è fatto ricorso a consulenze esterne)

SI

NO

3) PROCESSO PARTECIPATIVO

Descrizione del processo partecipativo:

Il percorso ha previsto tre fasi.

Fase di APERTURA

La fase di apertura, sul piano organizzativo è iniziata con un primo incontro del Gruppo di lavoro in cui sono stati convocati anche i referenti delle organizzazioni firmatarie dell'Accordo, dando vita al Tavolo di Negoziazione.

Il percorso partecipato aperto a cittadini è stato avviato successivamente con un incontro online in cui è stato presentato il progetto e il contesto della strategia territoriale Metropoli di Paesaggio.

Fase CENTRALE

Si è entrati nel vivo del percorso partecipato a maggio con l'organizzazione di 6 focus group online suddivisi per campi tematici.

I risultati dei focus group sono stati analizzati e discussi in un primo workshop svoltosi in presenza presso l'area esterna di APPIfarm, dove i partecipanti sono stati invitati a esprimersi su quanto emerso e a individuare connessioni, eventuali incompatibilità tra funzioni e indicazioni sulla più agevole attuazione di quanto proposto.

Fase di CHIUSURA

Per la chiusura del percorso, il gruppo di lavoro ha elaborato la selezione delle idee in un contesto di possibili sinergie e alleanze, anch'esse indicate dai partecipanti. L'elaborazione si è spinta a suggerire due ipotesi di sistemazione degli spazi sulla base delle funzioni indicate. Le soluzioni e l'intero corpus di proposte contestualizzate nella bozza di DocPP sono state confermate dai partecipanti nell'ultimo workshop, e poi approvate dal tavolo di Negoziazione.

Fase di APERTURA

- Primo incontro del Gruppo di lavoro - kick off meeting/ Primo incontro del Tavolo di Negoziazione.
- Convegno di avvio per percorso.

Elenco degli eventi partecipativi:

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Primo incontro del Gruppo di lavoro kick off meeting/ Primo incontro del Tavolo di Negoziazione	Piattaforma Go to meeting	16/02/2021

Partecipanti

<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	7 Uomini 6 Donne 3 partecipanti sotto i 40 anni.
<i>Come sono stati selezionati:</i>	Hanno partecipato soggetti con ruoli diversi poiché erano presenti i consulenti delle due società di accompagnamento al percorso e i componenti del Tavolo di negoziazione selezionati in base alla sottoscrizione dell'Accordo formale avvenuta già alla consegna del

	progetto di percorso.
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	Parte della comunità è stata rappresentata da alcuni componenti del Tavolo di Negoziazione appartenenti ad associazioni di categoria locali e associazioni giovanili impegnate in ambito culturale.
<i>Metodi di inclusione:</i>	L'incontro si è svolto da remoto in tarda mattinata perché tutti gli interessati avrebbero partecipato nell'ambito del proprio lavoro (settore pubblico o privato) o in rappresentanza delle organizzazioni sottoscrittrici dell'Accordo formale.
Metodi e tecniche impiegati:	
Nella prima parte dell'incontro sono stati illustrati gli elementi cardine del progetto A.P.P.I. farm da parte dei rappresentati dell'ente promotore del percorso e dei consulenti. Nella seconda parte si è dato spazio agli interventi e alle domande da parte dei componenti del Tavolo prevedendo una moderazione dell'incontro a cura dei facilitatori di Punto 3. Nei giorni successivi è stato inviato il report dell'incontro e resa disponibile la registrazione dello stesso a beneficio degli assenti.	
Breve relazione sull' incontro:	
L'incontro ha avuto la finalità di ricapitolare gli aspetti più importanti del percorso e del suo contesto. In particolare sono stati presentati: gli obiettivi del progetto di rigenerazione di APPIfarm e il contesto della strategia Metropoli di Paesaggio, la descrizione degli spazi e dell'area verde, le attività previste dal progetto partecipativo (attività gestionali, di comunicazione, di partecipazione/coinvolgimento, di sviluppo delle proposte e di monitoraggio), le caratteristiche del percorso di partecipazione e le tecniche proposte, il ruolo del Tavolo di negoziazione e del Comitato di Garanzia locale. Sono state raccolte le sollecitazioni e gli impegni da parte dei componenti del Tavolo.	
Valutazioni critiche:	
La partecipazione è stata soddisfacente: tutti i presenti hanno confermato il proprio impegno a diffondere le successive comunicazioni del percorso attraverso i propri canali e a seguire con costanza le tappe del progetto partecipativo in base ai propri ambiti di intervento lavorativi e associativi. Per ovviare all'assenza di alcuni rappresentanti del Tavolo, si è registrato l'incontro e inviato loro il link della registrazione.	

Grado di soddisfazione dei partecipanti.

Non rilevato nello specifico di questi incontri, ma a fine percorso è stato distribuito attraverso google form a tutte le persone che hanno preso parte agli appuntamenti, sia in presenza che online, un questionario di gradimento i cui risultati sono stati pubblicati sul sito web del progetto.

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Convegno/ Incontro di avvio	Piattaforma online Go to webinar	30/03/2021

Partecipanti	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	31 Uomini 16 Donne. Circa un terzo dei partecipanti sotto i 40 anni)
<i>Come sono stati selezionati:</i>	La comunicazione del primo incontro è stata diffusa attraverso i canali del comune di Fiscaglia, del progetto Metropoli di Paesaggio e di tutti i partner di progetto. La partecipazione è stata libera
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	I partecipanti sono stati rappresentativi del mondo imprenditoriale, della formazione e dell'associazionismo. Sul piano territoriale sono stati rappresentativi della località di Fiscaglia ma anche degli altri comuni più prossimi a Fiscaglia e di interessi a livello provinciale, con una buona partecipazione di persone del capoluogo di Ferrara.
<i>Metodi di inclusione:</i>	Il link per registrarsi e partecipare all'incontro è stato diramato con diversi canali digitali e anticipato da un comunicato stampa a cura del Comune per una diffusione anche su mezzi stampa (vedi Rassegna Stampa).
Metodi e tecniche impiegati:	
<p>L'incontro ha avuto uno scopo principalmente illustrativo del progetto APPIfarm inquadrato nella Strategia Metropoli di Paesaggio e del percorso partecipativo per la sua rigenerazione.</p> <p>Il risultato atteso è stato quello di informare in maniera esaustiva gli eventuali soggetti interessati rilasciando tutte le informazioni per una loro partecipazione consapevole al percorso di successivo avvio.</p> <p>È stata annunciata la modalità della compilazione di un <i>form</i> di manifestazione di interesse per poter ricevere le convocazioni agli incontri del percorso e partecipare. All'interno del <i>form</i>, chi realmente interessato a partecipare ha avuto la possibilità di lasciare i propri dati e anche di esprimere il campo dei propri interessi specifici e le proprie aspettative.</p> <p>Durante l'incontro online, gli organizzatori hanno posto domande a risposta multipla ai partecipanti (in forma di sondaggio) e quest'ultimi hanno avuto la possibilità di riportare proprie considerazioni e porre domande scritte, cui gli organizzatori hanno risposto in video.</p> <p>Le interazioni avvenute durante l'incontro sono state inserite nel report. La registrazione dell'incontro è stata resa disponibile nei giorni successivi per chi non è riuscito a partecipare.</p>	
Breve relazione sull' incontro:	
<p>L'impostazione dell'incontro prevedeva di presentare obiettivi del percorso, contesto della Strategia territoriale di Metropoli di Paesaggio, modalità e tecniche di coinvolgimento, cronoprogramma delle fasi degli incontri, ruolo del Tavolo di Negoziazione e del Comitato di garanzia Locale. Queste informazioni sono state illustrate dai primi interventi affidati ai consulenti coordinatori del progetto, e in particolare, del processo partecipativo.</p> <p>Sono poi intervenuti due referenti di <i>buone pratiche</i> in campo nazionale che hanno parlato di come, a partire da un'idea progettuale, siano riusciti a sviluppare un'esperienza con caratteristiche per certi versi simili al progetto APPIfarm.</p> <p>Nella seconda parte dell'incontro sono state poste domande ai partecipanti in forma di sondaggio</p>	

allo scopo di raccogliere le prime impressioni e aspettative da parte di chi è intervenuto. Le domande specifiche, a risposta multipla, sono state: COSA NON VORRESTE DIVENTASSE APPI FARM / CHE TIPO DI SPAZIO DEVE ESSERE UNA VOLTA RIGENERATO? / PER FARTI COINVOLGERE NEL PROCESSO PARTECIPATIVO, È INDISPENSABILE CHE...I risultati dei sondaggi sono stati visionati e commentati in diretta.

Infine i partecipanti hanno potuto esplicitare in forma scritta le loro considerazioni e anche domande agli organizzatori su altri aspetti.

Valutazioni critiche:

La partecipazione è stata numericamente soddisfacente per un incontro di avvio e anche apprezzabile qualitativamente per la presenza di soggetti afferenti diverse organizzazioni e riferite alla dimensione territoriale provinciale.

Ci sono stati inconvenienti tecnici che non hanno consentito di trasmettere il video relativo alla seconda buona pratica sullo spazio Terzo Paesaggio di Milano. Si è provveduto a comunicare che la visione del video sarebbe stata trasmessa con link via e-mail.

Grado di soddisfazione dei partecipanti.

Non rilevato nello specifico di questi incontri, ma a fine percorso è stato distribuito attraverso google form a tutte le persone che hanno preso parte agli appuntamenti sia in presenza che online un questionario di gradimento i cui risultati sono stati pubblicati sul sito web del progetto.

FASE CENTRALE

- Ciclo di 6 focus group
- Primo workshop partecipativo.
- Secondo incontro del Tavolo di Negoziazione di approvazione del DocPP (riportato al paragrafo)

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Ciclo di 6 focus group di settore	Piattaforma online Go to meeting	Dal 10 al 18 maggio
Focus group Agricoltura	Piattaforma online Go to meeting	10/05/2021 ore 12.00- 13.00
Focus group Artigianato	Piattaforma online Go to meeting	10/05/2021 ore 15.00- 16.00
Focus group Servizi alle imprese	Piattaforma online Go to meeting	11/05/2021 ore 12.00- 13.00
Focus group Servizi alla persona	Piattaforma online Go to meeting	11/05/2021 ore 15.00- 16.00
Focus group Turismo	Piattaforma online Go to meeting	17/05/2021 ore 12.00- 13.00
Focus group Monitoraggio e	Piattaforma online Go to meeting	18/05/2021 ore 12.00- 13.00

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
gestione ambientale/sociale		

Partecipanti	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	10 Uomini 6 Donne 5 partecipanti sotto i 40 anni.
<i>Come sono stati selezionati:</i>	L'invito a prendere parte ai focus group è stato inviato a tutti coloro che avevano compilato la manifestazione di interesse. L'annuncio è stato inviato come <i>call</i> di avvio percorso partecipativo con la descrizione di come il percorso si sarebbe sviluppato attraverso i diversi incontri.
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	I partecipanti sono stati rappresentativi del mondo imprenditoriale, della formazione e dell'associazionismo. Sul piano territoriale circa un quarto dei partecipanti è appartenente al territorio di Fiscaglia e conoscitore delle sue dinamiche. Hanno partecipato anche referenti rappresentativi di organizzazioni nazionali interessati all'attuazione della Strategia Metropoli di Paesaggio.
<i>Metodi di inclusione:</i>	Gli incontri sono stati pianificati in orari mattutini e pomeridiani (in orario di lavoro) non troppo distanti tra loro per non spezzare gli eventuali impegni di chi voleva partecipare a più di un incontro. Gli orari sono stati fissati anche in base alle preferenze espresse nel <i>form</i> della manifestazione di interesse. Per allargare la platea degli interessati tutti i partner di progetto sono stati sollecitati a contattare <i>ad personam</i> referenti di aziende o associazioni potenzialmente interessate.
Metodi e tecniche impiegati:	
Sono stati pianificati 6 focus group suddivisi per settore/tema: Agricoltura, Artigianato, Servizi alle imprese, Servizi alla persona, Turismo, Monitoraggio ambientale e sociale. La suddivisione tematica è stata decisa sulla base delle preferenze espresse da chi ha compilato le manifestazioni di interesse. I focus group si sono svolti da remoto con piattaforma <i>Go to Meeting</i> ; hanno previsto la presenza di una moderatrice e la predisposizione di un elenco di domande presentate su slide da porre agli intervenuti. Ogni focus group è durato circa 75 minuti e alla sua conclusione è seguito report integrale ed estrapolazione di una selezione di proposte concrete afferenti gli spazi APPIfarm.	
Breve relazione sugli incontri:	
I focus group sono stati distribuiti in 4 giorni durante due settimane di maggio. Gli interessati a partecipare hanno ricevuto il link specifico di collegamento e due promemoria nei giorni precedenti l'incontro. Si sono iscritte 17 persone e hanno effettivamente partecipato agli incontri in 14 persone	

suddivise per 6 appuntamenti. Alcuni partecipanti hanno partecipato a due incontri essendo interessati a più tematiche. L'elenco delle domande poste ne includeva 3 sul processo di rigenerazione e 3 sul prodotto, cioè sulle caratteristiche sociali ed economiche da attribuire allo spazio APPI farm.

I risultati degli incontri hanno consentito non solo di avere un set di proposte concrete sulle attività e sulle funzioni da svolgere in APPIfarm, ma anche gruppi di proposte e suggerimenti sulle strategie di implementazione, sulle possibili collaborazioni da attivare con soggetti e organizzazioni esterne, oltre ad enunciazioni su disponibilità a creare partnership. Questi diversi gruppi di idee e proposte sono stati condivisi nei workshop successivi, elaborati e perfezionati prima di essere inseriti nel DocPP.

Valutazioni critiche:

Nonostante sul piano dei contenuti i risultati siano stati soddisfacenti per varietà di contributi e per la raccolta di disponibilità a collaborare all'attuazione del progetto, sul piano numerico, l'assenza di alcuni partecipanti registrati ha determinato l'accorpamento di due focus group (quelli sui servizi alle imprese e i servizi alla persona; argomenti che sono stati trattati nello stesso appuntamento).

Nonostante gli orari siano stati fissati in base alle preferenze date, i partecipanti dell'ultimo focus group hanno lamentato la scelta sostenendo di aver incontrato difficoltà nel ritagliare quella frazione di tempo nella fascia oraria indicata.

Un'altra criticità è stata l'assenza di reale interesse per l'argomento "Monitoraggio e gestione ambientale e sociale" che era stato indicato come preferito nel form delle manifestazioni di interesse. Questo ha determinato un cambiamento di tema all'interno dello stesso focus group, dove i partecipanti hanno stabilito di trattare il tema *governance* e attuazione del progetto.

Si osserva infine che una parte di intervenuti non era direttamente interessata a occupare gli spazi APPIfarm ma a contribuire alla sua rigenerazione con consigli e suggerimenti frutto della propria esperienza in campo imprenditoriale, di conoscenza del territorio e di percorsi di formazione e accompagnamento al lavoro. In base a questa predisposizione, è stato modificato il senso di alcune domande da porre agli intervenuti, cogliendo ugualmente i diversi contributi espressi.

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA' SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Primo Workshop Partecipativo	c/o spazio esterno Appifarm (ex magazzino comunale)	07/06/2021

Partecipanti	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	10 Uomini 6 Donne (di cui tre facilitatori) 6 partecipanti sotto i 40 anni.
<i>Come sono stati selezionati:</i>	È stata mandata una comunicazione a tutti coloro che avevano compilato la manifestazione di interesse, ai partecipanti dei focus group e diffusa la comunicazione anche attraverso i canali dei partner di progetto con l'indicazione di chiedere a chiunque interessato di compilare prima la manifestazione di interesse.
<i>Quanto sono rappresentativi</i>	L'incontro ha visto la partecipazione dei soggetti abitanti a

<i>della comunità:</i>	Fiscaglia e rappresentanti degli interessi imprenditoriali e associativi. Hanno anche partecipato rappresentanti di associazioni di categoria di impresa, di cooperative e di centri di formazione, tutti portatori di interessi a livello provinciale.
<i>Metodi di inclusione:</i>	Anche per questo incontro, i canali di comunicazione per la diffusione della notizia sono stati attivati dal comune, dal sito Metropoli di Paesaggio e dai partner di progetto. L'orario nel tardo pomeriggio ha consentito la partecipazione anche dopo gli impegni lavorativi ordinari.

Metodi e tecniche impiegati:

Nei giorni precedenti gli incontri è stato inviato il documento che riportava la selezione delle proposte concrete emerse dagli incontri dei focus group e annunciata la metodologia che sarebbe stata adottata nel 1° workshop partecipativo. La metodologia prevedeva di discutere insieme le proposte emerse, aggiungere eventuali altre considerazioni a favore di una o altra proposta per poi procedere con votazione. Se il numero dei partecipanti fosse stato superiore a 15 si sarebbero costituiti due o tre gruppi moderati da facilitatori. Il metodo ha previsto di commentare tra i presenti i risultati della votazione e di raccogliere ulteriori contributi.

All'interno dei gruppi ciascun partecipante è stato sollecitato a sostenere o criticare le proposte da votare nell'ottica di individuare quelle che più rispondono ai principi della strategia di Metropoli di Paesaggio e alle opportunità di sviluppo d'area.

Breve relazione sull' incontro:

Questo primo incontro in presenza ha avuto il merito di svolgersi proprio nel luogo oggetto di futura rigenerazione e, da parte degli intervenuti, di poter direttamente conoscere le dimensioni, la collocazione e le caratteristiche fisiche degli spazi interessati.

Si è preferito gestire la discussione collettiva, e la votazione delle proposte, in un gruppo unico seguendo la metodologia prevista.

È stato presentato da parte dei facilitatori l'insieme delle proposte emerse dai focus group suddivise in 4 categorie ed è stato stabilito un numero di bollini diversi per la votazione secondo la tabella seguente.

CATEGORIE DI PROPOSTE	BOLLINI
11 proposte di Attività che APPI FARM dovrebbe accogliere	4 bollini piccoli 1 grande
7 proposte di Servizi e dispositivi per gli spazi interni ed esterni	3 bollini piccoli 1 grande
2 proposte di Modelli di gestione	1 bollino piccolo
6 proposte di Modalità per interagire con gli attori del territorio	2 bollini piccoli 1 grande

Nell'elenco delle proposte sono state incluse anche quelle che a giudizio del Gruppo di lavoro non fossero state oggetto di votazione perché imprescindibili dal contesto della futura rigenerazione di APPIfarm. Si è precisato che anche le proposte con pochi voti o nessun voto sarebbero state comunque rese note all'ente responsabile della decisione e avrebbero poi trovato una diversa collocazione nel DocPP. Tutte le scelte e le modalità di selezione sono state accettate dai partecipanti.

Al termine della votazione, dopo le considerazioni conclusive di alcuni partecipanti, si è allestito un

piccolo buffet per i saluti. Nella predisposizione del buffet si è fatta attenzione agli aspetti di minor impatto ambientale con l'utilizzo di stoviglie usa e getta biodegradabili, alla corretta raccolta differenziata dei rifiuti e agli aspetti di sicurezza e rispetto delle norme anti-contagio.

Valutazioni critiche:

Alcuni partecipanti avrebbero preso parte all'incontro volentieri da remoto, essendo lontani dalla località dell'evento. Non è stato possibile predisporre l'incontro in modalità ibrida per la ragione che si è preferito svolgerlo all'aperto, sul luogo oggetto del percorso partecipato, sia per inagibilità dei locali al chiuso sia per garantire il giusto distanziamento tra i presenti.

Il luogo dell'incontro è al momento raggiungibile solo in auto, oppure, con qualche difficoltà, in bicicletta da Migliarino.

Grado di soddisfazione dei partecipanti.

Non rilevato nello specifico di questi incontri, ma a fine percorso è stato distribuito attraverso google form a tutte le persone che hanno preso parte agli appuntamenti sia in presenza che online un questionario di gradimento, i cui risultati sono stati pubblicati sul sito web del progetto.

Fase di CHIUSURA

- Terzo incontro del Tavolo di Negoziazione di approvazione del DocPP (riportato al paragrafo 4)
- Secondo e ultimo workshop partecipativo
- Quarto incontro del Tavolo di Negoziazione di approvazione del DocPP (riportato al paragrafo 4)

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Secondo e ultimo Workshop Partecipativo	c/o centro polivalente Fiscaglia	13/07/2021

Partecipanti	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	15 in presenza - 7 da remoto 14 Uomini 8 Donne 7 partecipanti sotto i 40 anni
<i>Come sono stati selezionati:</i>	La comunicazione dell'incontro, aperto a tutti gli interessati, è stata diramata da un nuovo comunicato stampa, un volantino e Social Kit da diffondere sui canali Instagram e Facebook oltre alle comunicazioni email verso coloro che avevano compilato le manifestazioni di interesse
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	L'incontro ha visto la partecipazione dei soggetti abitanti a Fiscaglia e rappresentanti degli interessi imprenditoriali e associativi. Hanno anche partecipato rappresentanti di associazioni di categoria di impresa, di cooperative e di centri di formazione. La possibilità del collegamento da remoto ha consentito la partecipazione di persone interessate da fuori Regione e dal

	capoluogo Ferrara
<i>Metodi di inclusione:</i>	<p>L'incontro in forma ibrida si è svolto presso il centro polivalente raggiungibile in auto e in bicicletta dalle località di Fiscaglia.</p> <p>Il collegamento tramite google Meet è stato inviato qualche giorno prima per consentire anche a chi più distante di seguire i lavori ed intervenire.</p> <p>L'orario scelto delle ore 18 ha consentito di partecipare anche da chi impegnato sul lavoro fino a quell'ora.</p>
<i>Metodi e tecniche impiegati:</i>	<p>L'incontro si è svolto in forma ibrida, avendo attivato la possibilità di seguire il workshop tramite collegamento online. L'incontro ha avuto lo scopo di analizzare la bozza dei contenuti del futuro Documento di Proposta Partecipata (DocPP) inviata qualche ora prima agli indirizzi email dei partecipanti e di cui è stata distribuita copia cartacea a chi è intervenuto in presenza.</p> <p>La discussione sulla bozza di DocPP è avvenuta a gruppo aperto con la moderazione dei facilitatori. Il documento è stato presentato dai facilitatori e successivamente sono stati raccolti contributi sia dai partecipanti da remoto che dal pubblico in sala.</p>
<i>Breve relazione sull' incontro:</i>	<p>L'incontro è stato annunciato come ultimo appuntamento prima dell'invio del DocPP al tecnico di garanzia della Regione E-R e successivamente alla Giunta Comunale per una sua valutazione.</p> <p>Nella prima parte dell'incontro sono stati messi in rilievo i diversi contenuti del DocPP suddiviso in <i>Idee portanti, Suggestimenti di carattere strategico, Possibili collaborazioni, Buone pratiche, Disponibilità raccolte, Proposte sulle funzioni e loro gestione, Soluzioni per la gestione dei volumi.</i> È stato sottolineato che sono rientrati tutti nel capitolo dell'ESITO DEL PERCORSO, perché ugualmente importanti.</p> <p>Dopo la presentazione del documento, specificati i passaggi successivi del percorso, si sono succeduti alcuni interventi sia da parte del pubblico presente, che da remoto. È stato precisato che le integrazioni e osservazioni espresse avrebbero trovato posto nel documento, compatibilmente con i contenuti concordati negli appuntamenti precedenti.</p> <p>Agli argomenti trattati nella bozza di DocPP si sono aggiunti quelli del monitoraggio che però non è stato sufficientemente approfondito e si è stabilito di ricevere una proposta via mail dai facilitatori e progettisti ed esprimersi su questo rispondendo alle mail. All'incontro si sono raccolte le prime adesioni ufficiose al gruppo di monitoraggio poi confermate via mail.</p>
<i>Valutazioni critiche:</i>	<p>Qualche momento di incertezza organizzativa a causa delle previsioni di maltempo che hanno fatto spostare l'incontro dalla sede di APPI farm alla sala del centro polivalente.</p> <p>La forma ibrida dell'incontro non è stata rispettata in maniera completa per la mancanza di un videoproiettore e schermo dove mostrare ai presenti le webcam dei partecipanti da remoto e viceversa. In ogni caso, grazie alla moderazione dei facilitatori, è stato possibile riportare a entrambe le platee i contenuti degli interventi.</p> <p>L'argomento del monitoraggio è stato poco trattato sia per mancanza di tempo sia perché i partecipanti non si sono espressi sufficientemente. Si è stabilito di perfezionarlo con scambio mail.</p>

Con una maggiore impiego di mezzi di comunicazione tradizionali e social networks si è cercato di ampliare la platea dei soggetti interessati, in particolare di quelli più vulnerabili come cittadini stranieri, e di coinvolgere maggiormente donne e giovani. La sola formula ibrida ha facilitato il coinvolgimento delle persone.

Grado di soddisfazione dei partecipanti.

A fine percorso è stato distribuito attraverso google form a tutte le persone che hanno preso parte agli appuntamenti sia in presenza che online un questionario di gradimento, i cui risultati sono stati pubblicati sul sito web del progetto.

4) TAVOLO DI NEGOZIAZIONE

Si prega di non indicare i nominativi dei componenti, che vanno indicati nell'allegato 2, ma solo chi rappresentano o da chi sono stati indicati, ad esempio: componente indicato dal Comune di..., componente in rappresentanza dell'Associazione X:

Componenti

Un rappresentante del **Comune di Fiscaglia**

Un rappresentante dell'**Associazione Metropoli di Paesaggio**

Un rappresentante della **Fondazione San Giuseppe C.E.S.T.A. Copparo**

Un rappresentante dell'**AMI** (Agenzia della Mobilità e Impianti s.r.l. della Provincia di Ferrara)

Un rappresentante dell'**AESS** (Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile di Modena)

Un rappresentante di **SIPRO** (Agenzia per lo Sviluppo della Provincia di Ferrara)

Un rappresentante di **CNA Ferrara** (Confederazione Nazionale dell'Artigianato e della Piccola e Media Impresa della Provincia di Ferrara)

Un rappresentante di **CIA Ferrara** (Confederazione Italiana Agricoltori della Provincia di Ferrara)

Un rappresentante di **Confcooperative Ferrara**

Un rappresentante di **Legacoop Estense**

Un rappresentante di **Associazione Culturale Oltre Le Mura**

Numero e durata incontri:

il Tavolo di negoziazione si è riunito quattro volte

Durata del primo incontro: 2 ore
Durata del primo incontro: 1 ora e mezza
Durata del primo incontro: 1 ora e 15 minuti
Durata del quarto incontro: 40 minuti

Link ai verbali:

Paragrafo **Tavolo di Negoziazione:**
<https://metropolidipaesaggio.it/eventi-e-notizie-appi-farm-fiscaglia/>

Valutazioni critiche:

Da parte dei componenti del Tavolo vi è sempre stata grande collaborazione e sostegno, in particolare alle azioni di comunicazione e coinvolgimento di soggetti e organizzazioni potenzialmente interessati a partecipare ad APPI farm sia come percorso partecipato, che come futuro contenitore di realtà socio-economiche.

Il percorso non prevedeva approfondimenti tematici relativamente ad alcune proposte emerse. Una collaborazione maggiormente legata alle competenze dei diversi partner sarà esplicitata nei mesi successivi, con specifici apporti sulla fattibilità di quanto emerso.

5) COMITATO DI GARANZIA LOCALE (compilare solo se costituito)

Si prega di non indicare i nominativi dei componenti, che vanno indicati nell'allegato 2, ma solo chi rappresentano o da chi sono stati indicati, ad esempio: componente indicato dal Comune di..., componente in rappresentanza dell'Associazione X:

Componenti

Un rappresentante del mondo della ricerca socio-economica locale e dell'accompagnamento alle imprese

Un rappresentante dell'associazionismo giovanile

Numero incontri:

Il Comitato si è incontrato tre volte.

Link ai verbali:

Paragrafo **Comitato di Garanzia**
<https://metropolidipaesaggio.it/eventi-e-notizie-appi-farm-fiscaglia/>

Valutazioni critiche:

Inizialmente è stato difficile trovare disponibilità a far parte del Comitato di Garanzia in quanto non semplice trovare persone con una base di conoscenza sulle metodologie di democrazia partecipativa, utile a valutare la qualità del percorso.

Dopo diversi tentativi a cura del Comune di Fiscaglia, i componenti del Tavolo di Negoziazione hanno individuato al loro interno due persone delle stesse organizzazioni del Tavolo, ma non coinvolte negli incontri del Tavolo medesimo e nel supporto al percorso APPI farm. Una persona ha assunto il ruolo di tutela dei criteri di qualità del percorso e in particolare delle attività di coinvolgimento e di comunicazione; un'altra persona ha coperto un ruolo a tutela degli interessi della comunità locale, in quanto conoscitore del territorio e delle sue dinamiche socio-economiche.

La possibilità di organizzare gli incontri on line ha agevolato la realizzazione degli appuntamenti.

6) COMUNICAZIONE ED INFORMAZIONE

Descrivere le attività di comunicazione utilizzate per diffondere nella comunità interessata la conoscenza del processo partecipativo, le informazioni per poter partecipare e le informazioni relative agli esiti del processo quali, ad esempio, verbali degli incontri e/o report intermedi o finali per i partecipanti o altri strumenti. Elencare gli strumenti informativi e di comunicazione utilizzati:

Tutta la documentazione del progetto e del percorso partecipativo è accessibile ai cittadini e più in generale a tutti gli interessati su apposite pagine web del sito istituzionale del Comune di Fiscaglia e della Associazione Metropoli di Paesaggio (<https://www.comune.fiscaglia.fe.it/home>; <http://metropolidipaesaggio.it/>)

Il piano di comunicazione dedicato al percorso ha individuato per ciascun target gli strumenti più idonei a diffondere efficacemente le informazioni di progetto. In particolare, sono stati attivati i seguenti strumenti informativi: pagine web di progetto e brochure di progetto; mini-video di presentazione dell'area di intervento; social media e newsletter durante tutte le fasi di progetto; conferenze stampa e comunicati stampa; questionari di monitoraggio; documento di proposta definitiva partecipata con infografiche di sintesi; video-registrazione webinar.

Numero totale cittadini coinvolti direttamente nel processo:	75
Numero cittadini raggiunti indirettamente dal processo e ben informati su esso:	150

7) ESITO DEL PROCESSO

Documento di proposta partecipata

Indicare la **data** in cui è stato trasmesso il DocPP, validato dal Tecnico di garanzia, all'ente titolare della decisione oggetto del processo partecipativo:

29/07/2021

Se l'ente responsabile, al quale è stato trasmesso il DocPP, validato dal Tecnico di garanzia, ha approvato un documento che dà atto:

- del processo partecipativo realizzato
- del Documento di proposta partecipata

indicarne gli estremi:

Delibera di Giunta Comunale n. 57 del 30/07/2021

Influenza del processo partecipativo sulla decisione pubblica correlata all'oggetto del progetto

Indicare se e in quale misura il processo partecipativo ha avuto influenza sulle scelte o sulle decisioni oggetto del processo stesso; in particolare, specificare se l'ente al quale compete la decisione ha tenuto conto dei risultati del processo o se, non avendone tenuto conto, ne ha indicato le motivazioni (indicare anche l'atto di riferimento):

L'Amministrazione Comunale ha recepito integralmente le conclusioni del processo partecipativo, come indicate nel Documento di Proposta Partecipata; il processo partecipativo ha influito sulle scelte dell'amministrazione pubblica, che ha già manifestato seria intenzione di partecipare al bando rigenerazione urbana 2021 della Regione Emilia Romagna candidando proprio il sistema di spazi oggetto del processo partecipato con l'obiettivo di insediare un distretto produttivo di nuova generazione con le caratteristiche fisiche e funzionali espresse dal percorso stesso.

Delibera di Giunta Comunale n. 57 del 30/07/2021

Risultati attesi e risultati conseguiti

Indicare il grado di efficacia del processo partecipativo in termini di obiettivi raggiunti.

In particolare:

- descrivere i risultati specifici conseguiti e metterli a confronto con i risultati attesi descritti nel progetto presentato alla Regione; se non sono stati raggiunti gli obiettivi prefissati valutare il grado di conseguimento e analizzarne i motivi;

- *indicare se sono stati raggiunti obiettivi non attesi;*
- *indicare se e in che modo si riscontra una accresciuta qualificazione del personale dell'amministrazione pubblica coinvolto nel processo partecipativo:*

I risultati conseguiti dal processo partecipativo sono in linea con le attese: i partecipanti hanno selezionato una serie di attività da inserire nel sistema di spazi della futura APPIfarm e coerenti con il binomio 'Ambiente/Paesaggio' proposto come motore di ripartenza economica; al tempo stesso, hanno approvato l'impostazione meta-progettuale emersa per la riqualificazione architettonica dei manufatti e degli spazi aperti.

Tra gli esiti inattesi, è emersa l'esigenza di sviluppare un legame saldo e biunivoco che posizioni l'attività d'impresa in un nesso costante tra la componente formativa, da un lato, e quella di ricerca e innovazione, dall'altro. Sotto questo profilo, le imprese innovative che si insedieranno negli spazi rigenerati potranno costituire una sorta di costola operativa in termini di ricerca e innovazione per quelle esistenti. Il quadro dei risultati viene completato da una vocazione alla socialità, manifestata da una comune volontà di fruire di questo luogo anche come sistema di spazi condivisi con la collettività per iniziative culturali e ricreative.

Il personale dell'amministrazione ha mostrato grande sensibilità nei confronti del processo, partecipando attivamente a tutte le fasi e maturando una consapevolezza della portata di tali processi all'interno di decisioni comunitarie, comprendendo bene anche la necessità di un cronoprogramma efficace per lo sviluppo dei progetti.

Sviluppi futuri

Indicare se a seguito dell'esperienza condotta, si ritiene vi siano margini e prospettive di ulteriore sviluppo di processi partecipativi nel proprio contesto di riferimento:

Il modello di lavoro emerso e sviluppato all'interno del processo partecipativo APPIfarm Fiscaglia si presta per una replicabilità in altri contesti caratterizzati dalle medesime necessità di ripartenza economica e sociale (in provincia di Ferrara così come in altre aree fragili) per organizzare i presupposti di relazione e di lavoro tra attori territoriali (giovani in cerca di lavoro, imprese, start up, enti di formazione e ricerca) atti a innescare sviluppo economico sul binomio fertile 'Ambiente/Paesaggio'.

8) MONITORAGGIO EX POST

Descrivere le attività poste in atto, o che si prevede siano attuate successivamente alla conclusione del processo, per monitorare l'attuazione delle decisioni assunte a seguito del processo

partecipativo. Indicare se vi sono state modifiche rispetto al progetto iniziale e dettagliare puntualmente il programma di monitoraggio:

Al termine del percorso partecipato è stato inviato un questionario di verifica sul grado di soddisfazione del percorso effettuato. Il questionario è stato inviato solo digitalmente nel corso di una mail conclusiva, attraverso link a google form di agevole compilazione e garantendo l'anonimato di chi lo compila. I risultati sono stati resi noti sul sito web del progetto.

La fase successiva alla chiusura del processo prevede, come indicato in proposta progettuale iniziale, di costituire un Gruppo di Monitoraggio e un programma di monitoraggio.

Lo schema di Road Map incluso nel Docpp prevede che nell'ultimo trimestre del 2021 sia costituito il Gruppo e avviata la comunicazione di aggiornamento sull'attuazione APPI farm.

Nelle fasi finali del percorso è stato individuato un primo nucleo di componenti del Gruppo (i cui nomi sono riportati nel Docpp) e si è in attesa di ricevere adesioni da parte di altri soggetti interessati. Sono stati sollecitati a partecipare soprattutto i partner del Tavolo di negoziazione e i soggetti più giovani partecipanti al percorso.

Il programma di monitoraggio prevede l'istituzione di canali dedicati a esso (pagina web MdP, email dedicata, pagina Fb e profilo Instagram).

Per le modalità di aggiornamenti sugli step della Road map sono stati indicati questi criteri:

- informazione su quanto fatto e quanto non fatto e perché; suggerimenti e riferimenti su eventuali strumenti amministrativi adottati
- programmazione di incontri periodici (due all'anno) per aggiornare sugli sviluppi e confrontare idee e proposte; da stabilire l'organizzazione degli incontri
- redazione e invio comunicato da diffondere (a cura del comune) a seguito degli incontri.

ALLEGATI alla Relazione finale

Elencare i documenti che si allegano alla Relazione finale

- *Rendicontazione economico-finanziaria (comprensiva della documentazione di spesa, degli atti amministrativi collegati al processo e di eventuali autodichiarazioni relative all'indetraibilità dell'IVA)*
- *Allegato contenente dati personali*
- *Ogni altro documento che si ritiene utile allegare*

I report degli incontri, le foto, i video e il materiale di comunicazioni devono essere pubblicati sulle pagine dedicate al percorso nel sito del proponente. Nella relazione finale è sufficiente indicare i link dai quali si può scaricare tale documentazione:

1. *Rendicontazione economico-finanziaria*
2. *Dati personali*

Tutta la documentazione è scaricabile dal link <https://metropolidipaesaggio.it/eventi-e-notizie-appi-farm-fiscaglia/>

Fiscaglia 30/08/2021

Il responsabile del progetto

arch. Antonio Molossi

*Documento sottoscritto con firma digitale ai sensi
del DPR 445/2000 e dell'art. 20 del D.lgs 82/2005.*